

**מכון ון ליר בירושלים  
(חברה לתועלת הציבור)**

**דוחות כספיים  
לשנה שנסתיימה ביום  
31 בדצמבר 2025**

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הביצוע הכספי
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו/הון
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7	באורים לדוחות הכספיים

נספח לא מבוקר - דוחות על ביצוע התקציב



סומך חייקין  
רחוב הרטום 8, הר חוצבים  
תא דואר 212  
ירושלים 9100102  
02 531 2000

## **דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של מכון ון ליר בירושלים (חברה לתועלת הציבור)**

### **חוות הדעת**

ביקרנו את הדוחות הכספיים של מכון ון ליר בירושלים (חברה לתועלת הציבור) (להלן - "המכון") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו/הון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הבאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של המכון ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

### **בסיס לחוות הדעת**

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים במכון בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### **חובות של בעלי המניות וההנהלה לדוחות הכספיים**

בעלי המניות וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת בעלי המניות וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים, בעלי המניות וההנהלה אחראים להעריך את יכולת המכון להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם בעלי המניות וההנהלה מתכוונות לפרק או להפסיק את פעילות המכון, או שאין להן חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של המכון.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי בעלי המניות וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת בעלי המניות וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של המכון להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום למכון שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם בעלי המניות וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.


כמו כן, אנו מספקים לבעלי המניות ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

סומך חייקין  
רואה חשבון

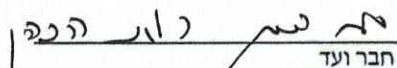
ירושלים

5 במאי 2026

2024	2025	באור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			<b>נכסים</b>
			<b>נכסים שוטפים</b>
1,906	555	3	מזומנים ושווי מזומנים
651	269		מזומנים מוגבלים בשימוש
4,178	3,969	'א10	נכסים פיננסיים
124	220		חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
597	916	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
3,257	2,077	'ז2	מכשירים פיננסיים נגזרים
10,713	8,006		סה"כ נכסים שוטפים
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
5,196	5,992	'א10, 'ב15	נכסים פיננסיים מוגבלים בשימוש
2,757	2,757	'ב10	נכסים פיננסיים
89,115	86,551	5	רכוש קבוע
97,068	95,300		סה"כ נכסים לא שוטפים
107,781	103,306		<b>סה"כ נכסים</b>
			<b>התחייבויות</b>
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
2,348	1,617	6	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
278	230		זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
2,537	3,276	7	התחייבות בגין תמיכות והעברות מראש
2,044	2,064	8	התחייבות בגין הטבות לעובדים
7,207	7,187		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
1,588	1,510	9	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
2,757	2,757		התחייבויות לזמן ארוך בגין מלגות
5,351	5,368	'ב15	התחייבות לזמן ארוך בגין שיפוץ
9,696	9,635		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
16,903	16,822		סה"כ התחייבויות
90,878	86,484		<b>נכסים נטו/הון עודפים</b>
107,781	103,306		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו/הון</b>



חבר ועד



חבר ועד

5 במאי 2026

תאריך אישור הדוחות הכספיים

באורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

2024	2025	באור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			<b>נכסים</b>
			<b>נכסים שוטפים</b>
1,906	555	3	מזומנים ושווי מזומנים
651	269		מזומנים מוגבלים בשימוש
4,178	3,969	10א'	נכסים פיננסיים
124	220		חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
597	916	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
3,257	2,077	2ז'	מכשירים פיננסיים נגזרים
<u>10,713</u>	<u>8,006</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
5,196	5,992	10א', 15ב'	נכסים פיננסיים מוגבלים בשימוש
2,757	2,757	10ב'	נכסים פיננסיים
89,115	86,551	5	רכוש קבוע
<u>97,068</u>	<u>95,300</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>107,781</u>	<u>103,306</u>		<b>סה"כ נכסים</b>
			<b>התחייבויות</b>
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
2,348	1,617	6	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
278	230		זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
2,537	3,276	7	התחייבות בגין תמיכות והעברות מראש
2,044	2,064	8	התחייבות בגין הטבות לעובדים
<u>7,207</u>	<u>7,187</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
1,588	1,510	9	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
2,757	2,757		התחייבויות לזמן ארוך בגין מלגות
5,351	5,368	15ב'	התחייבות לזמן ארוך בגין שיפוץ
<u>9,696</u>	<u>9,635</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
<u>16,903</u>	<u>16,822</u>		סה"כ התחייבויות
			<b>נכסים נטו/הון</b>
90,878	86,484		עודפים
<u>107,781</u>	<u>103,306</u>		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו/הון</b>
			חבר ועד
			חבר ועד
			5 במאי 2026
			תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
			<b>הכנסות</b>
			<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b>
18,896	<b>17,358</b>		הקצבות מקרן ון ליר, הולנד -
509	<b>327</b>		הכנסות מתקציב שוטף
7,769	<b>8,692</b>		הכנסות מהעברות לתמיכה בגין שיפוץ
			הכנסות מהעברות בגין מענקים לפרויקטים
<u>27,174</u>	<u><b>26,377</b></u>		סה"כ הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
1,081	<b>1,429</b>		<b>הכנסות מעסקאות חליפין</b>
			הכנסות שכירות, מכירת ספרים ואחרות
<u>3,297</u>	<u><b>1,101</b></u>	14	הכנסות מימון
<u>31,552</u>	<u><b>28,907</b></u>		סך הכל הכנסות
			<b>עלויות והוצאות</b>
14,826	<b>15,367</b>	11א'	פרוייקטים
14,537	<b>16,466</b>	12	הוצאות שכר עבודה והטבות לעובדים
1,678	<b>1,441</b>	13	הוצאות הנהלה וכלליות
15	<b>27</b>	14	הוצאות מימון
<u>31,056</u>	<u><b>33,301</b></u>		סך הכל הוצאות
<u><u>496</u></u>	<u><u><b>(4,394)</b></u></u>		<b>עודף (גרעון) לשנה</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

<u>עודפים</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
90,382	יתרה ליום 1 בינואר 2024
496	עודף השנה
90,878	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
(4,394)	גרעון השנה
<u>86,484</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
496	(4,394)	עודף (גרעון) לשנה
1,276	2,562	התאמות הדרשות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'
1,772	(1,832)	<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
(996)	(494)	רכישת רכוש קבוע
26	(205)	קיטון (גידול) בנכסים פיננסיים ומזומנים מוגבלים בשימוש
(2,106)	1,180	קיטון (גידול) במכשירים פיננסיים נגזרים
(3,076)	481	<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה</b>
(1,304)	(1,351)	<b>ירידה במזומנים ושווי מזומנים</b>
3,210	1,906	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
1,906	555	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
		<b>נספח א' - התאמות הדרשות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</b>
		<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
3,031	3,058	פחת
3,031	3,058	
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</b>
(3,260)	(415)	עליה בחייבים ויתרות חובה
671	(779)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
632	739	עליה בהתחייבות בגין תמיכות והעברות מראש
-	(58)	עליה בגין התחייבויות הטבות לעובדים
202	17	עליה בהתחייבויות לזמן ארוך בגין שיפוץ
(1,755)	(496)	
1,276	2,562	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## באור 1 - כללי

- א. מכון ון ליר בירושלים (להלן - "המכון") התאגד בשנת 1974 ורשום בישראל כחברה לתועלת הציבור. כתובת המכון הינה ז'בוטינסקי 43, ירושלים.
- ב. המכון עוסק בטיפוח של מחקר בין-תחומי חדשני במדעי החברה והרוח, ומקדם דרכי מחשבה מקוריות להתמודדות עם סוגיות בולטות בציבוריות בישראל. המכון הוקם על ידי משפחת ון-ליר מהולנד, במטרה לקדם את הידע האנושי בתחומי הפילוסופיה, החברה והתרבות והוא מהווה מרכז מוביל ללימודים מתקדמים ולטיפוח דורות של חוקרים והוגים בעלי שם בינלאומי. החל משנת 1974, המכון ממלא בפועל את תפקידיו של המרכז הישראלי לקידום תרבות האדם, תאגיד סטטוטורי שהוקם על פי חוק המרכז הישראלי לקידום תרבות האדם, התשי"ט-1958.
- ג. שבעה חברים מייסדים התחייבו לכסות כל אחד עד 0.001 ש"ח מהתחייבויות המכון, במידה והמכון יחדל להתקיים.
- ד. המכון פועל כמוסד ציבורי בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה ולעניין חוק מס ערך מוסף, ומוכר כ"מוסד ציבורי" לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה. תוקף האישור הינו עד ליום 31 בדצמבר 2026. בנוסף, למכון אישור ניהול תקין מרשות התאגידים בתוקף עד דצמבר 2026.
- ה. רוב פעילות המכון ממומנת על ידי הקצבות מקרן ון ליר (להלן - "הקרן") בהולנד. ההקצבה השנתית של הקרן מבוססת על נוסחה הקשורה להתפתחות בנכסי הקרן.

## ו. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

- (1) מכון ון ליר בירושלים (חל"צ) - "המכון".
- (2) צדדים קשורים - כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית.

## ז. אירועים משמעותיים בתקופת הדוח

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה מדינת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא בזה וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן: "המלחמה"). בחודש אוקטובר 2025 הוכרזה הפסקת אש בין ישראל לחמאס. למלחמה לא היתה השפעה מהותית על פעילות המכון.

## ח. מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש. בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות. בחודש אפריל 2026, הוכרזה הפסקת אש זמנית. הנהלת המכון סבורה בשלב זה שלא צפויה השפעה מהותית של המבצע על פעילות המכון.

## באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

## א. הצהרה לגבי יישם תקני חשבונאות ממשלתיים

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, המכון בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה המכון רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף יד' להלן ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות לעובד".

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)****א. הצהרה לגבי יישם תקני חשבונאות ממשלתיים (המשך)**

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו פרט לשינויים במדיניות החשבונאית הנוגעים להכרה וטיפול במדידה בהטבות לעובדים לפי התקינה הקודמת, ללא ביצוע אקטואריה.

**ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה**

הדוחות הכספיים מוצגים בשי"ח שהינו מטבע הפעילות של המכון ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועל המכון.

**ג. שימוש באומדנים ושיקול דעת**

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת המכון להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של המכון, נדרשה הנהלת המכון להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת המכון על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

**ד. תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של המכון הינה שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

**ה. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנקים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי המכון לשימוש עבור פרויקטים בלבד מסווגים על ידי המכון כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.

**ו. השקעות בנכסים פיננסיים****ניירות ערך סחירים**

ניירות ערך סחירים המהווים השקעה שוטפת מוצגים על בסיס שווי השוק לתאריך המאזן. אגרות חוב כוללות ריבית צבורה. השינויים בערכם של ניירות הערך מוכרים במלואם בתקופה השוטפת.

ניירות ערך סחירים שהם השקעת קבע מוצגים לפי העלות, בניכוי הפרשה לירידת ערך שאינה בעלת אופי זמני.

**ירידת ערך השקעות**

המכון בוחן מעת לעת באם חלה ירידת ערך בעלת אופי אחר מזמני בהשקעות קבע שלה בחברות אחרות. בחינה זו מתבצעת בהתקיים סממנים, אשר יש בהם כדי להצביע על האפשרות כי ערכן של השקעות קבע נפגם, לרבות ירידה במחירי הבורסה, עסקי המושקעת, הענף בו פעילה המושקעת ופרמטרים נוספים. ההפחתות להתאמת ערך השקעות אלה, אשר להערכת הנהלה מתבססת על בחינת מכלול ההיבטים הרלוונטיים ומתן המשקל הראוי להם ואשר אינן בעלות אופי זמני, נזקפות לדוח על הביצוע הכספי או לנכסים נטו, בהתאם לאופי ההשקעה.

**ז. השקעות במכשירים פיננסיים**

המכון מחזיק מכשירים פיננסיים נגזרים לצרכי הגנה וגידור סיכונים מטבע חוץ. הנגזרים מוכרים לראשונה בשווי הוגן כאשר עלויות עסקה הניתנות ליי. חוס נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן. שינויים בשווי ההוגן של מכשיר פיננסי נגזר המשמש לגידור כלכלי נזקפים לדוח הביצוע הכספי כהכנסות או הוצאות מימון.

## באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)

## ח. רכוש קבוע

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת שירותים (ביצוע פרויקטים), אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. המכון מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלה במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין ולהבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

אומדן אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

	%
רהוט וציוד	6-15
ציוד מחשבים	15-33
מבנים	2

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת המכון בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינוי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי הפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.

## ט. ירידת ערך נכסים

המכון מיישם את תקן חשבונאות ממשלתי מספר 26 - ירידת ערך נכסים המניבים מזומנים (להלן - "התקן"). התקן קובע נהלים שעל תאגיד ליישם כדי להבטיח שנכסיו בדוח על המצב הכספי (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר-ההשבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחירי המכירה נטו לבין שווי השימוש (הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו). כמו כן קובע התקן את כללי ההצגה והגילוי לגבי נכסים שחלה ירידה בערכם. כאשר הערך של הנכס בדוח על המצב הכספי עולה על הסכום בר-ההשבה שלו. המכון מכיר בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו בספרים של הנכס לסכום בר-ההשבה שלו. הפסד שהוכר כאמור, יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת סכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך.

## י. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

## (1) הכנסות ממכירת מוצרים

הכנסות ממכירת ספרים במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש לזכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לתאגיד מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

## (2) הכנסות מהספקת שירותים ושכירות

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספים באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

## (3) הכנסות מדיבידנדים

מוכרות בעת התגבשות זכותו של התאגיד כבעל מניות לקבלת הדיבידנד. באם מתקבל הדיבידנד בגין מניות סחירות, מכיר התאגיד בהכנסות מדיבידנד ביום האקס.

## באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)

## יא. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות העברות. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה ומענקים ייעודיים.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת התחייבות מוכר כהכנסות.

## יב. מטבע חוץ

נכסים והתחייבויות במטבע חוץ, או הצמודים לו נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל בתאריך המאזן כדלקמן:

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
% השינוי	% השינוי	שקל חדש	שקל חדש	
0.55	(12.53)	3.647	3.190	שער החליפין של הדולר של ארה"ב - \$
(5.36)	(1.34)	3.7964	3.7455	שער חליפין של יורו - 1€
(0.99)	(6.22)	4.5743	4.2900	שער חליפין של לירה שטרלינג - 1£

יג. עלות הפרוייקטים כוללת הקצאת עלויות כגון תחזוקה ופחת בהתאם למפתח העמסה שנקבע על ידי הנהלת המכון ואשר הינו עקבי לשנים קודמות.

## יד. הטבות לעובדים

## הטבות לאחר סיום העסקה - תוכנית הפקדה מוגדרת

תוכנית להפקדה מוגדרת הינה תכנית לאחר סיום העסקה שלפיה המכון משלם תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לו מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים. מחויבויות המכון להפקיד בתכנית הפקדה מוגדרת, נוקפות כהוצאה לרווח והפסד בתקופות שבמהלכן סיפקו העובדים שירותים קשורים. הפקדותיו השוטפות של המלכ"ר בקרנות פנסיה ופוליסות ביטוח בגין פיצויים אשר לגביהן חל סעיף 14 לחוק הפיצויים פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגין הסכומים שהופקדו כאמור לעיל. על כן, הפקדות אלו מהוות תכנית להפקדה מוגדרת ומוכרות כהוצאה בעת הפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

## תכניות להטבה מוגדרת - הטבות בגין פיצויי פרישה

הטבות בגין פיצויי פרישה הן הטבות לאחר סיום העסקה בהתאם לחוק הפיצויים או להסכם פיצויים הנוצרות במהלך תקופת השירות של העובד ומבוססות על המשכורת של העובד או על סכום מוגדר. המכון בחר לטפל בהטבות בגין פיצויי פרישה בהתאם למודל הסגירה. בהתאם לכך, ההתחייבות נטו בגין פיצויי פרישה נמדדת בסכום נטו של החבות של המכון לשלם הטבות בגין פיצויי פרישה תחת ההנחה שבמועד הדיווח כל העובדים יפרשו בתנאים שיזכו אותם לפיצויים בניכוי, ערכי הפדיון של נכסי התוכנית שמהם המחויבות צריכה להיות מסולקת במישרין.

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,381	449
523	94
2	12
<b>1,906</b>	<b>555</b>

מטבע ישראלי  
מטבע חוץ  
קופה קטנה

**באור 4 - חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
87	395
103	41
41	58
366	422
<b>597</b>	<b>916</b>

הכנסות לקבל  
הוצאות מראש  
עובדים  
חייבים בגין החזר הוצאות - קרן ון ליר

**באור 5 - רכוש קבוע**

אקדמיית פולונסקי					
			ציוד	בנין	
סה"כ	ריהוט וציוד	מבנה ון ליר	פולונסקי	פולונסקי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
141,827	8,783	25,042	17,410	90,592	<b>עלות</b>
494	92	18	75	309	יתרה ליום 1 בינואר 2025
<b>142,321</b>	<b>8,875</b>	<b>25,060</b>	<b>17,485</b>	<b>90,901</b>	תוספות
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
52,712	7,728	10,842	14,766	19,376	<b>פחת נצבר</b>
3,058	138	471	667	1,782	יתרה ליום 1 בינואר 2025
<b>55,770</b>	<b>7,866</b>	<b>11,313</b>	<b>15,433</b>	<b>21,158</b>	פחת לשנה
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<b>86,551</b>	<b>1,009</b>	<b>13,747</b>	<b>2,052</b>	<b>69,743</b>	<b>עלות מופחתת</b>
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

אקדמיית פולונסקי					
			ציוד	בנין	
סה"כ	ריהוט וציוד	מבנה ון ליר	פולונסקי	פולונסקי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
140,831	8,296	25,022	17,240	90,273	<b>עלות</b>
996	487	20	170	319	יתרה ליום 1 בינואר 2024
<b>141,827</b>	<b>8,783</b>	<b>25,042</b>	<b>17,410</b>	<b>90,592</b>	תוספות
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
49,681	7,613	10,371	14,099	17,598	<b>פחת נצבר</b>
3,031	115	471	667	1,778	יתרה ליום 1 בינואר 2024
<b>52,712</b>	<b>7,728</b>	<b>10,842</b>	<b>14,766</b>	<b>19,376</b>	פחת לשנה
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
<b>89,115</b>	<b>1,055</b>	<b>14,200</b>	<b>2,644</b>	<b>71,216</b>	<b>עלות מופחתת</b>
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

מבני המכון שוכנים ברח' ז'בוטינסקי 43, טלביה, ירושלים, והוקמו על קרקע שהוחכרה מממשלת ישראל לתקופה המסתיימת בשנת 2055.

בהתאם לשטר החכירה, ישנה אופציה להארכת תוקף החכירה לתקופה נוספת בת 99 שנה. עם תום החכירה, הבעלות על המבנים תועבר למדינת ישראל ללא תמורה. במשך תקופת החכירה, על המכון לעשות שימוש במבנים אך ורק למטרותיו, אלא אם יקבל הרשאה בכתב מאת המדינה.

האקדמיה הישראלית למדע משתמשת באחד ממבני המכון, ללא תמורה. מבנה זה הוקם על ידי המכון וממוקם בשטח הקרקע החכורה.

**באור 6 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,503	931	עובדים ומוסדות שכר ספקים ונותני שירותים
845	686	
<b>2,348</b>	<b>1,617</b>	

**באור 7 - התחייבות בגין תמיכות והעברות מראש**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<b>תחום פעילות</b>
630	1,457	ישראל במזרח התיכון
130	123	מדע וטכנולוגיה
274	309	חיים משותפים
191	163	פולונסקי
-	350	תכנית מילקן
825	293	צעירים אינטלקטואלים
127	40	הוצאות לאור
72	32	פעילות ציבורית
90	254	מגדר
103	8	קדושה דת וחילון
95	247	ראש המכון
<b>2,537</b>	<b>3,276</b>	

**באור 8 - התחייבות בגין הטבות לעובדים**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,559	1,780	הפרשה לחופשה והבראה חלויות שוטפות - פנסיה - פיצויים
275	284	
210	-	
<b>2,044</b>	<b>2,064</b>	

## באור 9 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
654	444	עתודה לפיצויים, נטו
1,525	1,472	עתודה לפנסיה (ראה ב' להלן)
2,179	1,916	
(106)	(122)	קופה מרכזית לפיצויים
2,073	1,794	עתודה לפיצויים ולפנסיה, נטו
(275)	(284)	בניכוי: חלות שוטפת - פנסיה
(210)	-	- פיצויים
1,588	1,510	התחייבות לפיצויים ולפנסיה, נטו, לזמן ארוך

א. התחייבויות המכון בגין פיצויי פיטורין מכוסות על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים ובפוליסות ביטוחי מנהלים (סעיף 14). בגין עובדים שאינם מכוסים במלואם במסגרת סעיף 14, כאמור לעיל, נרשמה הפרשה מתאימה בדוחות הכספיים.

ב. המכון העניק למספר עובדים שפרשו זכויות פנסיוניות בהתאם למקובל באוניברסיטה העברית. נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי, הפנסיה מחושבת בגין שני עובדים על בסיס חישובים אקטואריים שחושבו על ידי אקטואר מוסמך בלתי תלוי.

## באור 10 - נכסים פיננסיים

א.

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,797	1,858	<b>פקדונות בנק -</b>
381	2,111	במטבע ישראלי
		במטבע חוץ
<b>4,178</b>	<b>3,969</b>	
<b>נכסים פיננסיים מוגבלים בשימוש</b>		
		<b>פקדונות בנק -</b>
1,697	1,773	במטבע ישראלי
-	462	במטבע חוץ
<b>1,697</b>	<b>2,235</b>	
		<b>נכסים פיננסיים בשווי הוגן</b>
1,423	1,507	תעודות השתתפות בקרנות נאמנות
881	836	אגרות חוב קונצרני צמוד מדד
1,195	1,107	אגרות חוב קונצרני לא צמוד
-	307	אגרות חוב ממשלתי
<b>5,196</b>	<b>5,992</b>	

נכסים פיננסיים מוגבלים בשימוש מוחזקים בחשבון בנק נפרד כנגד קרן מיועדת להוצאות שיפוץ ואחזקה כאמור בבאור 15ב'.

ב. במסגרת ההסכם שנחתם עם קרן פולונסקי (להלן - "התורם") בעניין הקמת אקדמיה ללימודים מתקדמים (ראה באור 5ב'), העביר התורם 1,250 אלפי מניות של HANSARD GLOBAL לקרן ון ליר בהולנד במטרה לממן את מלגות פולונסקי. בחודש אוקטובר 2010 הועברו המניות מקרן ון ליר למכון. בהתאם להסכם, המניות והכנסות מדיבידנד הנובעות מהן תשמשנה למימון מלגות פולונסקי.

ניירות ערך סחירים אלו מוגדרים על ידי ההנהלה כהשקעת קבע ובהתאם לכך כלולים הדוחות הכספיים על בסיס העלות בניכוי הפרשה לירידת ערך שאינה בעלת אופי זמני.

במהלך השנים 2012-2018, היו ירידות מתמשכות במחיר המניה של ניירות הערך האמורים ולכן ירידת הערך נחשבת כירידת ערך בעלת אופי קבוע. בהתאם לכך, נרשמה במהלך השנים הפרשה לירידת ערך בסכום מצטבר של כ- 8,692 אלפי ש"ח.

אלפי ש"ח	אלפי ליש"ט	
11,449	2,084	יתרה ליום 31 בדצמבר 2010
<b>(8,692)</b>	<b>(1,509)</b>	ירידה בשווי השוק בשנים 2012 - 2018
<b>2,757</b>	<b>575</b>	<b>יתרה בדוחות הכספיים 2019 - 2025</b>
<b>2,553</b>	<b>595</b>	<b>שווי שוק ליום 31 בדצמבר 2025</b>

**באור 11 - פרויקטים**

**א. הוצאות בפרוייקטים ללא שכר**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,142	6,684
3,308	2,498
1,028	938
2,435	2,308
2,913	2,939
<b>14,826</b>	<b>15,367</b>

הפקות ופרסומים  
מלגות  
אחרות (כולל נסיעות ואירוח)  
תפעול פרויקטים  
פחת

**ב. הוצאות פרויקטים כולל שכר**

סה"כ הוצאות אלפי ש"ח	תפעול פרויקטים אלפי ש"ח	אחרות (כולל נסיעות ואירוח) אלפי ש"ח	מלגות אלפי ש"ח	הפקות פרסומים והוצאות ישירות		משכורות אלפי ש"ח	תחום פעילות
				אחרות אלפי ש"ח	אחרות אלפי ש"ח		
1,425	327	122	-	448	528	חיים משותפים	
1,148	263	19	-	42	824	תכנית מילקן	
4,472	1,026	67	-	1,509	1,870	ישראל במזרח התיכון	
967	222	27	-	230	488	מגדר	
845	194	76	-	297	278	מדע טכנולוגיה וציויליזציה	
3,875	889	84	2,498	179	225	פולונסקי	
8,007	1,837	223	-	1,824	4,123	פעילות ציבורית	
2,458	564	76	-	767	1,051	הוצאה לאור	
3,306	759	202	-	956	1,389	צעירים אינטלקטואלים	
1,790	411	35	-	132	1,212	קדושה דת וחילון	
432	99	7	-	300	26	ראש המכון	
<b>28,725</b>	<b>6,591</b>	<b>938</b>	<b>2,498</b>	<b>6,684</b>	<b>12,014</b>	<b>סה"כ הוצאות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025</b>	
<b>26,981</b>	<b>6,584</b>	<b>1,028</b>	<b>3,308</b>	<b>5,142</b>	<b>10,919</b>	<b>סה"כ הוצאות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024</b>	

## באור 12 - הוצאות שכר עבודה והטבות לעובדים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
10,919	12,014
1,817	2,496
1,236	1,344
275	284
290	328
<b>14,537</b>	<b>16,466</b>

שכר פרויקטים  
שכר הנהלה וכלליות  
שכר תפעול פרויקטים  
פנסיה  
הפרשות לחופשה ופיצויים

## באור 13 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
684	363
165	186
8	19
24	27
137	170
314	326
55	61
173	170
118	119
<b>1,678</b>	<b>1,441</b>

שירותים מקצועיים  
הוצאות רכב ונסיעות בארץ  
ביטוח  
חשמל ומים  
טלפון, דואר וציוד משרדי  
אירוח ומתנות  
אחזקת המכון, גינון ושמירה  
חבר נאמנים  
פחת

## באור 14 - הכנסות (הוצאות) מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
505	560
57	-
2,735	541
<b>3,297</b>	<b>1,101</b>
(15)	(12)
-	(15)
<b>(15)</b>	<b>(27)</b>

הכנסות מימון  
הכנסות ריבית מבנק  
הפרשי שער  
רווח מעסקת הגנה שטרם מומש (ראה באור 12)

הוצאות מימון  
עמלות בנק  
הפרשי שער

**באור 15 - התחייבויות תלויות והתקשרויות**

- א.** המכון התקשר בהסכמים לחכירת 4 כלי רכב לתקופה של 36 חודשים. דמי חכירה השנתיים מסתכמים ב-180 אלפי ש"ח הצמודים למדד המחירים לצרכן.
- ב.** קרן ון ליר בהולנד העבירה למכון בשנת 2022 סך של כ-6.1 מיליון ש"ח עבור קרן כספית מיועדת שתשמש למימון הוצאות אחזקה ושיפוצים עתידיים במכון ון ליר. בשנת הדוח הושקעו בשיפוצים מתוך כספי הקרן סך של כ-327 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 509 אלפי ש"ח). הכספים מוחזקים בחשבון בנק נפרד ומוצגים ביתרת המזומנים ונכסים פיננסיים המוגבלים בשימוש. התשואה על הנכסים הפיננסיים נזקפת ליתרת הקרן.

**באור 16 - צדדים קשורים****א. עסקאות עם צדדים קשורים**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
18,896	17,358

הקצבות קרן ון ליר בהולנד

רב פעילות המכון ממומנת על ידי הקצבות מקרן ון ליר

**ב. תגמול אנשי מפתח בכירים**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,001	2,056
3	3

הוצאות שכר ונלוות

מספר יחידים

## א. דוחות על ביצוע התקציב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025		
ביצוע בפועל	תקציב מאושר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
30,488	32,677	תקבולים
30,082	32,677	תשלומים
406	-	עודף תקציבי

## ב. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי

להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל בדוח ביצוע תקציב והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זהה. התקציב נערך על בסיס מזומן והדוחות הכספיים על בסיס מצטבר.

עודף/גירעון	סך הכל הוצאות	סך הכל הכנסות	עודף/גירעון תקציבי
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
406	30,082	30,488	סכומי תקציב בפועל
(740)	-	(740)	עודף תקציבי מועבר משנת 2024
327	-	327	<b>הבדלים בבסיס:</b>
(2,891)	2,891	-	שימוש בקרן מיועדת לשיפוץ
			רכוש קבוע - הוצאות פחת בניכוי רכישות במזומן השנה
(2,898)	32,973	30,075	סך הכל
(1,496)	328	(1,168)	<b>הבדלים בעיתוי:</b>
			שינויים אחרים בנכסים והתחייבויות
(1,496)	328	(1,168)	סך הכל
(4,394)	33,301	28,907	גרעון חשבונאי נטו (סכום בפועל בדוח הביצוע הכספי)